

Kılıçlar Group İcra Kurulu Başkanı Serkan Kılıç

“Hedefimiz Sınırlı ve Kontrol Edilebilir Bir Kalitede Büyümek”



Kılıçlar Group'un sürdürülebilirlik yaklaşımından bahseder misiniz?

Bizim tek hedefimiz sürdürülebilir kalite. Bizim için yaptığımız işin doğru olması, sağlıklı ve işin detaylarını göz önüne alarak üretmek önemli. Başarı, para ve takdir zaten arkasından gelir. Ama parayı, egoyu veya başarıyı öne çıkarttığımızda mutlaka bir yerde hata yaparsınız. O yüzden de sindire sindire sağlam adımlarla gidip kriz dönemlerini iyi yönetmek çok önemli. Biz hiçbir kriz döneminde personel çıkartmadık. Bu da birçok şeyin önceden hesabını, planını yapmak ve sürdürülebilir bir şekilde ilerlemekle alakalı.

» Bugüne kadar faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde fark yaratan Kılıçlar Group inşaat, basım-yayın, hayvancılık ve eğitim sektörüyle büyümeye devam ediyor...

Kılıçlar Group İcra Kurulu Başkanı Serkan Kılıç, “Bizim tek hedefimiz sürdürülebilir kalite. Bizim için yaptığımız işin doğru olması, sağlıklı detaylarını göz önüne alarak üretmek önemli. Biz faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde sağlam ve kontrollü bir şekilde büyümeyi hedefliyoruz” dedi.

Kılıçlar Group çatısı altında kaç şirket var?

Grubun şu an 5 şirketi var. Bunlardan biri ders kitapları basarak eğitim dünyasına nitelikli ve önemli eserler kazandıran Arnet. Diğeri inşaat sektöründeki başarılı faaliyetlerinin yanı sıra 2011 yılında Çanakkale’de yaklaşık 100 dönüm arazi üzerinde, tamamıyla öz kaynak yatırımla hayvancılık çalışmalarına başlayan Arkon Yapı. Bir diğeri 30 yıldır eğitim sektöründe faaliyet gösteren Anabilim Eğitim Kurumları. Son olarak da inşaat sektöründe faaliyet gösteren Kılıçlar İnşaat ve Soho Yapı var. Faaliyet gösterdiğimiz bu alanlarda sağlam ve kontrollü bir şekilde devam ediyoruz.

Şirketlerinizin güncel projelerinden bahseder misiniz?

2011 yılından itibaren Türkiye’nin en büyük keçi sütü ve süt ürünleri tesisini inşa ederek hayvancılık sektöründe çalışmalar yapmaya başladık. Şu anda Arkon Yapı olarak yaklaşık 9 bin küçükbaş hayvanın bulunduğu bir çiftlik yatırımımız var. Küçükbaş hayvancılıkta Türkiye’nin en iyi çiftliği olacak. Burada her şeyin detaylıca hesap edildiği bir yapı ve yatırımdan bahsediyoruz. Kılıçlar İnşaat’ın şu anda Bağdat Caddesi tarafında 120 dairelik bir projesi var. Soho Yapı’nın da yaklaşık 130 civarında bir daire üretimi olacak. Toplamda 200-250 daire bandında bir inşaat üretimi söz konusu olacak. Eğitim sektöründe ise iki senede bir mutlaka yeni bir halka katılıyor. Özellikle 2010-2011 yılından itibaren büyüme yapımızda eğitim kurumundaki oranlar çok ciddi yükselmeye başladı. Son olarak Anadolu yakasında önemli bir lokasyonda yaklaşık 20 küsur dönümlük bir arazi yatırımı yaptık. Orada Türkiye’de üstün zekâlılara ait bir okul yapılacak. Biz burada Türkiye standardını

hedeflemiyoruz, zaten o okul Türkiye’de bir muadili olacak bir okul değil.

Bizim hedefimiz bu anlamda dünya standardını zorlamak. Türkiye’de üstün zekâlı çocuklara yönelik bütünsel bir eğitim programına sahip olan bir okul yok. Para kazanmak için üstün zekâlılar okulu diye lanse edilip iş yapan yerler var. Ama bunların hepsi herhangi bir Ar-Ge’ si ve altyapısı olmadan sadece çocuklara farklı etkinlik yaptırmak için kurgulanmış pazarlamaya dayalı yerler. Bu aslında tamamıyla 12 yıllık bütünsel eğitim programına dayalı bir iş. Bunun için de çok ciddi bir yatırım ve çok ciddi bir üretim gerekli. Biz 5 yıldır bu programın hazırlığını yapıyoruz. Bu 5 yılda ancak programın 8 yılını bitirdik, geriye kalan 4 yıllık bölüm 1,5 yıl içinde bitecek. Dolayısıyla biz 6,5 yıl içinde 12 yılın programını bitirmiş olacağız. Zaten okulun açıldığı tarih de buna denk geliyor.

Muhtemelen üç ay içinde oranın inşaatı başlayacak ve en geç 2018 Eylül ayında okul açılmış olacak. Türkiye’de bu işi bizden daha iyi yapabilecek kimse yok, hiçbir kurum yok, devletin herhangi bir organı da yok. Bunun dışında okulumuz dört sene önce İspanya Krallığı ile bir anlaşma imzaladı. Dünyada en çok konuşulan dil İspanyolca ama Türkiye’de İspanyolca’yı birinci dil olarak verebilen bir okul yok, müfredatı da yok. Bu yüzden biz de sıfırdan İspanyolca’yı birinci dil olarak öğrenmenin müfredatını hazırladık ve bunu Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığı’na verdik. Başkanlıktan onaylandı, çıktı. Şu anda Türkiye’de İspanyolca’yı birinci dil olarak vermek isteyen bir okul varsa gidip oradan programı alabilir.

Eğitim sektöründe kendinizi nasıl konumlandırıyorsunuz?

Bize göre kampüs ve öğrenci sayısı o kurumun güçlü olduğunu göstermez. Çünkü bu matematikle olacak bir



iş değil. Türkiye’de üstün zekâlılarla ya da İspanyolcayla ilgili bir iş yapılacaksa bunun yeri bizim okullarımız. Biz sporu eğitim kurumuna tamamıyla adapte ettik. Biz spordan burs alarak yurtdışında okula giden öğrencileri bulunan bir eğitim kurumuyuz. Bizim 6 tane öğrencimiz sadece spordaki başarısından dolayı Amerika’daki liselerde ve ciddi üniversitelerde burs alarak okumaya başladı. Burası yüzme takımının dünya 2’ciliği, 3’üncülüğü olan bir okul. Yabancı dilde öğrencilerimiz İngilizce, Almanca ve İspanyolca dillerinden en az iki dili anadili gibi konuşabiliyor. Sanatsal açıdan da sanat algısı yüksek olan ve Marmara Üniversitesi’nde sergi açan ilkökul, ortaokul çocuklarımız var. Bunları üretebilecek ve bu hizmeti sağlayabilecek kadroyu bünyesinde barındıran bir kurumuz. Bizim tarzımızda olan başka bir okul yok.

Şu anda kaç okulunuz ve öğrenciniz var?

Anabilim Eğitim Kurumları’nın ana sınıfından liseye kadar eğitim veren Kuzey Ataşehir kampüsü ile ilkökul ve ortaokul olarak hizmet veren Sancaktepe kampüs binası dışında Suadiye, Çekmeköy, Ataşehir, Dragos, Koşuyolu ve Esenşehir’de anaokulları bulunuyor. Toplamda 9 yerleşkede, 400 çalışanı ve 1500 öğrencisiyle hizmet veriyor. İstanbul içinde 2018 ‘de açılacak olan okul dışında Avrupa yakasında iki tane daha okul açacağız. Ondan sonra da iki ayrı şehirde okul açacağız.

Eğitim sektörünün gidişatı hakkında ne düşünüyorsunuz?

Eğitim sektörünün gittiği yol belli, bir süre daha sağlık sektöründe olduğu gibi ilerleyecek ama eğitim sağlık gibi değil. Eğitim çok uzun yıllara dayalı bir şey ve eğitimin altyapısını oluşturup uygulamak gerekiyor. Devlet üç yıl önce Fatih Projesi yapacağız, spor salonları yapacağız vs. dedi. Ondan sonra Fatih Projesi rafa kalktı, sürekli Bakanlar ve personeller değişmeye başladı. Her gelen



sadece koltuğunu korumak ve yaranmak adına bir şey üretmeye çalıştı o yüzden de bir sonuca ulaşılamadı. Ama gerçekten o koltukta bulunup, hakkını verip, planlı çalışmaya başlanmış olsaydı şu anda Fatih Projesi en azından daha küçük ölçüde ve sağlıklı bir şekilde devlet okullarına gidip, gelmiş olurdu. Spor okullarına başlayıp yarıda bırakacaklarına, en azından belli pilot bölgelerde okullara başlanarak kademe kademe artırılıp, personeller yerleştirilerek devlet okulları güçlendirilebilirdi. Ama bunların hepsi önce ortaya atıldı sonra değişti. Sonra da 4+4+4 sistemi olsun dendi, o da yapıldı şimdi ondan da vazgeçiliyor. Sürekli sınav süreci değişiyor. Çünkü bir bütünlük ilkesiyle hareket edilmiyor. Milli Eğitim Bakanlığı kendi payına düşen yerde bölgesel kalkınmayı ve eğitimi baz alarak yapılması gerekenleri belirleyip, ona göre öğretmenlerin vermesi gereken eğitim müfredatını

oluşturmalı. Bu işe bölgesel planlamayla başlamış olsalar ve buna riayet ediyor olsalar zaten o zaman bölge bölge kalkınma olur. Eğitimde bu planlama yapılmadan bölgelerin eğitim seviyesini arttırmadan hiçbir şeyin önüne geçemezsiniz.

Peki, eğitim politikalarını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Cumhurbaşkanının vizyonuna hitap eden bir Eğitim Bakanlığı yok. Bir eğitim politikası, bir strateji yok ki! Olmayan bir şeyi nasıl değerlendireyim. Eğitim alanındaki strateji, Ak Parti’den önce de yeterli değildi, bugün de yeterli nitelikte değil. Zaten yanlısın kendisi, bir eğitim stratejisinin olmaması. Bir eğitim politikamız, stratejimiz olmadığı için bu başıboşlukta bazı özel zincir okullar sadece kendi PR’ına, kendi rantına hareket ediyor. Burada insanların bilmediği ve zafiyet gösterdiği, çocuklar üzerinden para kazanılıyor. O insanı kandırıp o insanın çocuğu üzerinden para alması bir tefecinin yapacağı işten hiçbir farkı yok.

Anabilim Eğitim Kurumları’ndan mezun olan öğrenciler nasıl bir niteliğe sahip oluyor?

Eğitim sektöründe 30 yılı geride bırakan Anabilim Eğitim Kurumları, ilk günden bu yana akademik yönü güçlü, sanatsal ve sportif becerileri gelişmiş, en az iki yabancı dile hâkim nesiller yetiştiriyor. Biz her alanda öğrencilerimize elimizden geldiğince destek oluyoruz. Onlar da zaten bu kurumdan akademik süreçte proje tabanlı öğrenmenin ne olduğunu ve onun içinde bulunmanın önemini anlayarak, minimum iki yabancı dil bilerek, sporda ve sanatta yarı profesyonel veya amatör şekilde veya tam profesyonel milli takım sporcusu olarak ayrılıyor.

2016 yılı için hedeflediğiniz büyüme rakamları nelerdir?

Bizim dört yıl boyunca (2011-2014) eğitim sektöründeki büyüme oranımız yüzde 250 ile yüzde 300 aralığında seyretti. Zaten 2014’ten sonra bizim için o büyümenin durması gerekliydi. Çünkü o büyüyen yapının her yerini kaliteyle doldurmak gerekliydi. Şimdi tekrar ikinci büyüme sürecine gireceğiz. İkinci büyüme sürecine kadar olan noktada da her yıl ortalama yüzde 15 ila 20 aralığında büyüme oldu. Bu sene de aynı şekilde gerçekleşecek. Eğitim sektöründe 2018’e kadar aşağı yukarı yüzde 120 civarlarında büyüme olacak. İnşaat sektöründe ise iki inşaat firmamız da yedi tane yerle ilgili anlaşma yaptı. Şu anda 130 dairenin projesi hazır, geri kalan 70 dairelik kısımda üç, dört ay içinde hazırlanacak. Dolayısıyla bir buçuk yıl içerisinde 200 dairelik bir imalat yapılıyor olacak. Böylece yapı olarak bir hayli sıçrama yapmış olacağız.